

**УПРАВЛЕНИЕ ПО ВОПРОСАМ ОБРАЗОВАНИЯ, ФИЗИЧЕСКОЙ
КУЛЬТУРЫ И СПОРТА АДМИНИСТРАЦИИ МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ ПРАВОБЕРЕЖНОГО РАЙОНА**

П Р И К А З

от «16» 03 2018 г.

№ 102

г. Беслан

**Об утверждении муниципальной программы повышения качества
образования в образовательных организациях, имеющих низкие
результаты обучения на 2018-2020 годы**

В целях обеспечения доступности качественного образования для каждого ребенка, независимо от места жительства, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы, поддержки образовательных учреждений с низкими результатами обучения и повышения качества образования в образовательных учреждениях с низкими образовательными результатами

приказываю:

1. Утвердить:

1.1. Муниципальную программу повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения на 2018-2020 годы (приложение 1);

1.2. Состав лиц, ответственных за реализацию мероприятий Программы повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2018-2020 годы (приложение 2).

2. Отделу общего образования (Дзукаева Б.А.):

обеспечить консультирование и организационное сопровождение по исполнению муниципальной программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения на 2018-2020 годы;


обеспечить подготовку отчетной информации в срок до 25 декабря отчетного года;

довести содержание настоящего приказа до сведения руководителей; обеспечить размещение на официальном сайте Управления.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальника Управления

Л.А.Афанасьева



Муниципальная программа повышения качества
образования в образовательных организациях, имеющих
низкие результаты обучения
на 2018-2020 годы

Раздел 1. Паспорт Программы

Наименование программы	Муниципальная программа повышения качества образования в образовательных организациях имеющих низкие результаты обучения, на 2018-2020 годы
Основные разработчики программы	Управление по вопросам образования, физической культуры и спорта Администрации местного самоуправления Правобережного района (далее - Управление)
Основные исполнители программы	Управление
Цель программы	Обеспечение доступности качественного образования для каждого ребенка, независимо от места жительства, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы. Повышение качества образования в школах с низким результатом обучения, создание системы выявления и распространения лучших муниципальных практик и программ помощи школам
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none">1. Поддержка образовательных учреждений с низкими результатами обучения при их переводе в эффективный режим работы2. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов3. Повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.4. Информационно-методическое сопровождение деятельности образовательных учреждений на муниципальном уровне.5. Развитие кадрового потенциала школ, демонстрирующих устойчиво низкий образовательный результат.6. Обеспечение открытости и доступности информации о реализации всех этапов программы.7. Информационное и аналитическое обеспечение проведение мониторингов по вопросам качества образования.8. Организация сетевого взаимодействия «сильные - слабым».

Срок реализации программы	2018 -2020 г.г.
Механизм реализации программы	<p>К реализации программы привлекаются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Управление; - образовательные учреждения Правобережного района. - ГБОУ ДПО СОРИПКРО
Ожидаемые результаты реализации программы	<ul style="list-style-type: none"> - разработана и реализуется муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения; - реализована программа повышения профессионального уровня педагогических работников школ с низкими результатами обучения, включающая в себя курсовую, межкурсовую подготовку педагогов; -осуществлено повышение качества образования в районе за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования; -снижена доля обучающихся, не освоивших основную общеобразовательную программу; -повышение качества предоставляемых образовательных услуг в соответствии с государственными образовательными стандартами, стандартами нового поколения, современными требованиями <p>Сформирована система методического сопровождения учителей, работающих в ОУ с низким результатом обучения</p> <p>Сформирована муниципальная нормативно-правовая база обеспечивающая эффективное межшкольное партнерство и сетевое взаимодействие с разным уровнем качества обученности</p>
Контроль реализации программы	Контроль реализации программы осуществляет Управление.

Раздел 2. Содержание проблемы, необходимость её решения программно-целевым методом

Программа разработана в соответствии с нормативно-правовыми документами:

- Конституция Российской Федерации;
 - Закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273;
 - Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации № 497 от 23.05.2015 г.),
- Задача качественного обучения и обеспечения равного доступа к нему для всех детей — одна из ключевых для современного образования.

Следовательно, качество работы каждой школы должно определяться, в первую очередь, ее способностью повышать жизненные шансы каждого ученика независимо от индивидуальных стартовых возможностей.

На уровне образовательного учреждения оценка качества образования представлена двумя процедурами: государственной итоговой аттестацией выпускников, освоивших образовательные программы основного и среднего общего образования как процедура внешней оценки, а также промежуточной и текущей аттестацией учащихся в рамках внутренней системы контроля качества образования.

Управление принята принципиальная позиция в отношении подходов к подготовке и проведению итоговой аттестации, благодаря чему удалось получить объективную картину качества работы школ Правобережного района по предоставлению образовательных услуг.

Ежегодно Управлением проводится анализ качества предоставления учреждениями образовательных услуг. В основе анализа не только результаты мониторинга, ВПР, участия в олимпиадах, конкурсах, но и результаты независимой оценки - результаты государственной итоговой аттестации выпускников 9 и 11 классов. Анализ качества обучения выпускников 9 классов и результаты сдачи ими единого государственного экзамена позволили построить рейтинг образовательных учреждений и выявить школы со стабильно высокими и стабильно низкими результатами.

Настоящая программа ориентирована на достижение цели по переводу школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования и повышения качества образования.

Раздел 3. Цели и задачи муниципальной Программы повышения качества образования в образовательных учреждениях, имеющих низкие результаты обучения, на 2018-2020 годы

Целью муниципальной Программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2018-2020 годы является обеспечение доступности качественного образования для каждого ребенка, независимо от места жительства, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы.

Основными задачами Программы являются:

1. Поддержка образовательных учреждений с низкими результатами обучения при их переводе в эффективный режим работы.
2. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.
3. Повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.
4. Информационно-методическое сопровождение деятельности образовательных учреждений на муниципальном уровне.
5. Развитие кадрового потенциала школ, демонстрирующих устойчиво низкий образовательный результат.
6. Обеспечение открытости и доступности информации о реализации всех этапов программы.
7. Информационное и аналитическое обеспечение мониторингов по вопросам качества образования.
8. Организация сетевого взаимодействия «сильные - слабым».

Раздел 4. Ожидаемые результаты реализации Программы

- разработана и реализуется муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения;
- реализована программа повышения профессионального уровня педагогических работников школ с низкими результатами обучения, включающая в себя курсовую, межкурсовую подготовку педагогов;
- обеспечен комплексный мониторинг качества образования в школах с низкими результатами обучения;
- осуществлено повышение качества образования в районе за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования;
- снижена доля обучающихся, не освоивших основную общеобразовательную программу;
- повысилось качество предоставляемых образовательных услуг в соответствии с государственными образовательными стандартами, стандартами нового поколения, современными требованиями.
- сформирована муниципальная нормативно-правовая база, обеспечивающая реализацию проектов по переходу школы в эффективный режим работы.

Раздел 5. Сроки реализации Программы

Реализация мероприятий Программы рассчитана на 2018 - 2020 годы.

Раздел 6. Возможные риски в период реализации проекта

- потребность в кадровом ресурсе - недостаточность материальной базы
- отсутствие бюджетных курсов для администрации школ, сотрудников Управления образования
- увеличение документооборота, перегруженность работников системы образования отчетами

Раздел 7. Управление реализацией Программы и контроль за ходом ее исполнения

Программа реализуется Управлением Правобережного района.

Контроль за ходом реализации Программы осуществляется один раз в полугодии.

Раздел 8. Мероприятия по реализации муниципальной программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2018-2020 годы

№ п/п	Наименование направления	Наименование мероприятия	Срок выполнения	Ответственные
1.	Нормативное правовое обеспечение	Утверждение Программы, формирование группы специалистов, сопровождающих реализацию Программы	май 2018	Управление
		Издание проектов распорядительных документов: <ul style="list-style-type: none"> • приказ, положение по межшкольному взаимодействию • приказ о назначении муниципальном наставничестве 		Отдел общего образования
2	Мониторинг, диагностика и анализ образовательного процесса	<ul style="list-style-type: none"> • приказы на организацию и проведение мониторинга, • приказы по итогам мониторинга • Мониторинг качества обученности выпускников начальной, основной, средней общей школы • Диагностика уровня освоение образовательных программ по итогам I полугодия • Мониторинг за прошедший учебный год • Проведение рейтинговой оценки, определение школ с низким уровнем обученности 	Ежегодно по плану Управления, декабрь	
		участие во Всероссийских проверочных работах	По графику Рособрнадзора	Управление, образовательные учреждения
3.	Повышение квалификации педагогических кадров	Анализ кадровых дефицитов образовательных организаций	ежегодно май, август - сентябрь	Управление, образовательные учреждения
	Развитие кадрового потенциала	Выявление учителей, нуждающихся в повышении квалификации	май	Образовательные учреждения

		Формирование заявок на курсы повышения квалификации	август 2018-2020	Управление, образовательные учреждения
		Повышение квалификации по вопросам повышения качества образования	По графику СОРИПКРО	
		Прохождение курсов повышения квалификации	По графику СОРИПКРО	
		Участие в обучающих семинарах по разработке и реализации программ повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения, проводимых СОРИПКРО	февраль-ноябрь 2018	Управление, образовательные учреждения
		Участие в районных семинарах для руководителей общеобразовательных учреждений по вопросу независимой оценки качества образования	По плану Управления образования	Управление, образовательные учреждения
		Участие педагогов в семинарах районных предметных методических объединений	По плану РМО	Управление, образовательные учреждения
		Обучение на курсах повышения квалификации специалистов отдела организационной работы, кадрового обеспечения и информационно-методического сопровождения Управления образования по вопросу	По плану СОРИПКРО	Управление согласованию с СОРИПКРО
		Участие в вебинарах по вопросам качества образования для руководителей и педагогов школ	По плану СОРИПКРО	Управление, образовательные учреждения
		Организация методической помощи по вопросам управления качеством образования руководителям школ	2018-2020г	Управление
		Создание банка лучших практик (проектов) сопровождения детей с низкими результатами обучения	2019	Общеобразовательные учреждения
		Разработка методических рекомендаций, инструкций	Весь период	Управление
		Участие педагогов в мероприятиях по подготовке к ГИА (проведение мастер-классов, практикумов по подготовке учащихся и решению заданий с развернутым ответом)	Весь период	Управление
		Проведение семинаров для руководителей и заместителей директоров по УВР по вопросам управления качеством образования	2018-2020 Не менее 1 раза в квартал	Управление
4	Дистанционное образование	Дистанционное образование по различным программам	Весь период	Управление, ОУ

		Участие школ, в том числе педагогов и обучающихся в конкурсах, олимпиадах на муниципальном и региональном уровне.	Весь период	Управление, ОУ
		Участие в Муниципальном фестивале открытых уроков «Я сдам ЕГЭ!»	Весь период	Управление, ОУ
6.	Психолого-педагогическое сопровождение	Участие в обучающих семинарах СОРИПКРО	По плану СОРИПКРО	Управление, образовательные учреждения
		Участие в тренингах СОРИПКРО	По плану СОРИПКРО	администрация образовательных учреждений
		Организация консультаций руководителей и педагогов школ совместно с СОРИПКРО	По плану СОРИПКРО	Управление, образовательные учреждения
7.	Разработка и реализация программ по родительскому всеобучу	Проведение анкетирования родителей по вопросам качества предоставляемых образовательных услуг	Ежегодно май	Управление
		Проведение родительских собраний по вопросам организации образовательного процесса	Ежегодно по плану ОУ	образовательные учреждения
		Организация родительского всеобуча: <ul style="list-style-type: none"> • Слагаемые успешного обучения, • Как развивать чувство ответственности в детях, • Учебная мотивация-основное условие успешного обучения • Старший подросток. Путь к успеху. • Причины снижения мотивации. Привлечение родителей в качестве общественных наблюдателей на ГИА	Ежегодно	Управление, образовательные учреждения
9.	Информационное обеспечение реализации	Обеспечение информационной открытости реализации мероприятий на сайте	В течение всего периода	Управление, образовательные учреждения
10.	Координация работы по реализации	Анализ результатов реализации мероприятий на совещании руководителей	Ежегодно, не менее 2 раз в год	Управление
		Аппаратные совещания при начальнике Управления (директор, зам. директора, учитель)	Раз в четверть	

**Ответственные за реализацию мероприятий Программы
повышения качества образования в школах с низкими
результатами обучения и в школах, функционирующих в
неблагоприятных социальных условиях на 2018-2020 годы**

1.Афанасьева Л.А. – начальник Управления по вопросам образования, физической культуры и спорта АМС Правобережного района;

2.Дзукаева Б.А. – начальник отдела общего образования Управления по вопросам образования, физической культуры и спорта АМС Правобережного района;

3.Борукаева Л.М. – главный специалист отдела общего образования Управления по вопросам образования, физической культуры и спорта АМС Правобережного района;

4.Бедоева Ирина Викторовна - руководитель информационно – ресурсного центра Управления по вопросам образования, физической культуры и спорта АМС Правобережного района.
